**PROPÓSITO**

Una vez elegido el proyecto, será necesario presentar una memoria técnica que recoja todos los aspectos que se solicitan en la convocatoria, así como una descripción del mismo.

Esta memoria técnica será diferente en formato para cada convocatoria, pero la **estructura y apartados** será parecida.

Por ello, hemos elaborado un documento con el propósito de recoger la estructura y apartados que se suelen solicitar a la hora de presentarse a una convocatoria. **Los capítulos, apartados y títulos mencionados en este documento, no tienen por qué coincidir con los que nos pidan en la convocatoria**.

En el documento hemos añadido en cada apartado **unas notas o un ejemplo** para clarificar que contenido se debe describir.

**RECOMENDACIONES GENERALES**

* **Tendremos poco tiempo para preparar la documentación que nos pidan**

Adelántate completando este documento con los datos de tu proyecto y con lo que te pida específicamente la convocatoria.

* **Debemos ser claros y concisos**

Seguramente se van a presentar muchos proyectos y por lo tanto, las personas que van a evaluar la memoria técnica de cada uno de ellos, tendrán poco tiempo para estudiarla. Además, en la mayoría de los casos nos limitarán el tamaño de la descripción a realizar. Por eso, en cada capítulo la descripción debe ser **CLARA y CONCISA**.

* **Elige resultados claros, medibles y fáciles de justificar**

Tened en mente que los fondos van a darse según el grado de consecución de objetivos. Por ello, marcad hitos y objetivos que sean fáciles de justificar. Vale más fijar objetivos conservadores que optimistas.

* **No poner datos que no se pidan en la convocatoria**

Si los ponemos, luego nos los pedirán.

Por ejemplo, si voy a instalar paneles solares y no me piden cuántos, se debe poner: “...instalación de los paneles necesarios para...”. No se debe poner “…instalación de 50 paneles para...”. En la auditoría me preguntarán dónde están los 50 paneles.

* **Resalta los impactos del proyecto y con qué líneas estratégicas se alinea**

Esta es una parte importante para la evaluación. Aquí debes dedicar un gran esfuerzo.

**DOCUMENTO DE PROYECTO EJEMPLO**

***En algunos de los apartados, se expone un ejemplo de un proyecto de Instalación de paneles solares***

**[Logo empresa]**

**[NOMBRE CONVOCATORIA]**

**Memoria técnica del proyecto**

***Convocatoria 20xx***

***Título del proyecto***

***[Título del proyecto]***

***Solicitante***

***[Nombre solicitante].***

ÍNDICE

[**1** **INTRODUCCIÓN** 5](#_Toc85453484)

[**1.1** **Entidades solicitantes** 5](#_Toc85453485)

[**1.2** **Objetivos del proyecto** 5](#_Toc85453486)

[**1.3** **Breve descripción del proyecto** 5](#_Toc85453487)

[**1.4** **Justificación de la necesidad del proyecto** 5](#_Toc85453488)

[**1.5** **Innovación que aporta el proyecto** 6](#_Toc85453489)

[**1.6** **Resultado final esperado** 6](#_Toc85453490)

[**1.7** **Presupuesto solicitado** 6](#_Toc85453491)

[**2** **ÁMBITO DEL PROYECTO** 7](#_Toc85453492)

[**2.1** **Alineación con las iniciativas emblemáticas (Flagships) del Plan de Recuperación para Europa Next Generation EU** 7](#_Toc85453493)

[**2.2** **Alineación con las políticas palancas y componentes del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (España Puede)** 7](#_Toc85453494)

[**2.3** **Impacto económico** 8](#_Toc85453495)

[**2.4** **Impacto medioambiental** 8](#_Toc85453496)

[**2.5** **Impacto social** 8](#_Toc85453497)

[**2.6** **Impacto tecnológico** 8](#_Toc85453498)

[**3** **DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO** 9](#_Toc85453499)

[**3.1** **Análisis de las tendencias del mercado** 9](#_Toc85453500)

[**3.2** **Relación de paquetes de trabajo** 10](#_Toc85453501)

[**4** **PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO** 14](#_Toc85453502)

[**4.1** **Diagrama de Gantt** 14](#_Toc85453503)

[**4.2** **Relación de entregables** 14](#_Toc85453504)

[**4.3** **Relación de hitos** 15](#_Toc85453505)

[**4.4** **Riesgos** 15](#_Toc85453506)

[**5** **PRESUPUESTO DEL PROYECTO** 16](#_Toc85453507)

[**5.1** **Presupuesto global por entidad** 16](#_Toc85453508)

[**5.2** **Presupuesto global por paquete de trabajo** 17](#_Toc85453509)

[**5.3** **Presupuesto global por partida de gasto** 17](#_Toc85453510)

[**5.4** **Plan de negocio (ROI)** 17](#_Toc85453511)

[**6** **INFORMACIÓN RELATIVA A LOS SOLICITANTES** 18](#_Toc85453512)

[**7** **ANEXOS** 18](#_Toc85453513)

1. **INTRODUCCIÓN**

En este capítulo pondremos los datos resumidos para que en una primera lectura se sepa de qué va el proyecto y que subvención se solicita.

* 1. **Entidades solicitantes**

*[Relación de las entidades que solicitan]*

***NOTAS:***

***En el capítulo 6 se expondrá en detalle una descripción de cada entidad.***

***Tipo = Empresa, universidad, organismo de investigación, instituto tecnológico, etc.***

El proyecto se realizará por las siguientes entidades:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Entidad Nº** | **Nombre de la entidad** | **Tipo** |
| E01 | Nombre entidad\_1 | Tipo entidad |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

*[Breve descripción de cada entidad]*

* 1. **Objetivos del proyecto**

*[Descripción de los objetivos del proyecto]*

* 1. **Breve descripción del proyecto**

*[Breve descripción del proyecto]*

***NOTA:***

***En el capítulo 3 se expondrá en detalle.***

* 1. **Justificación de la necesidad del proyecto**

*[Justificación]*

***NOTA:***

***En función del tipo de convocatoria, indicar aspectos a destacan en la descripción de los objetivos.***

* 1. **Innovación que aporta el proyecto**

*[Innovación que aporta el proyecto al estado de la técnica o al mercado]*

El proyecto propuesto aporta las siguientes innovaciones respecto a la situación actual de la tecnología o del mercado:

* Innovación 1
* Innovación 2
	1. **Resultado final esperado**

*[Resultado esperado]*

El proyecto propuesto alcanzará los siguientes resultados:

* Paneles configurados e instalados
* Memoria fin de proyecto
	1. **Presupuesto solicitado**

*[Resumen total del presupuesto del proyecto y por lo tanto la subvención solicitada]*

En función de lo descrito en el capítulo “5. Presupuesto del proyecto”, se solicita:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Entidad Nº** | **Nombre de la entidad** | **Presupuesto****(Euros)** | **% sobre el total** |
| E01 | Nombre entidad\_1 |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  | **Total presupuesto del proyecto** |  |  |

1. **ÁMBITO DEL PROYECTO**

En este capítulo pondremos la alineación del proyecto con las diferentes líneas estratégicas del Plan de recuperación y Resiliencia de Europa, Plan España Puede, Comunidad autonómica...

También se indicará el **impacto económico, medioambiental, social y tecnológico del proyecto.**

***NOTA:***

***En algunos casos, pondrán una tabla con los criterios y tendremos que macar los que se cumplen.***

***Los que se indican a continuación, son un ejemplo.***

El proyecto se encuentra alineado con:

* 1. **Alineación con las iniciativas emblemáticas (Flagships) del Plan de Recuperación para Europa Next Generation EU**

***NOTA:***

***Este apartado sólo se pondrá en caso que lo pida la convocatoria.***

***Recordar que dichas Iniciativas son: Activación, Renovación, Carga y repostaje, Conexión, Modernización, Ampliación y Reciclaje y perfeccionamiento profesionales.***

El proyecto se encuentra alineado con las siguientes “Flagships” (Ámbitos emblemáticos) del Plan de recuperación y resiliencia de la UE:

* **Activación:** Puesta en marcha de tecnologías limpias, desarrollo y uso de energías renovables.
* **Renovación:** Mejora de la eficiencia energética de edificios públicos o privados.
	1. **Alineación con las políticas palancas y componentes del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (España Puede)**

El proyecto se encuentra alineado con las siguientes políticas líneas directrices del Plan de recuperación, transformación y Resiliencia.

* **Políticas palancas**

Política palanca I: Agenda urbana y rural, lucha contra la despoblación y desarrollo de la agricultura

Política palanca III: Transición energética justa e inclusiva

* **Componentes**

2 Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana

8. Infraestructuras eléctricas, promoción de redes inteligentes y despliegue de la flexibilidad y el almacenamiento

10. Estrategia de Transición Justa

* 1. **Impacto económico**

El objetivo de este proyecto es …………………. que dará inmediatamente unos resultados en el consumo de energía limpias, ……..

Por otra parte, para las empresas que desarrollen los diferentes sistemas y entornos necesarios, así como para los fabricantes significará una oportunidad **para la creación de empleo.**

* 1. **Impacto medioambiental**

Las entidades solicitantes **están firmemente comprometidas con el respeto al medio ambiente** y por eso, concibe que ayudar a cuidar el medio ambiente y fomentar la sostenibilidad, constituye un activo estratégico clave para asegurar la excelencia en la prestación de los servicios y el cumplimiento de la misión.

Este proyecto, facilita el cumplimiento de estos objetivos en los siguientes sentidos:

* Al adoptar un enfoque ………. ayuda a reducir las emisiones de carbono (CO2), favorece una mayor circularidad, y fomenta productos y servicios más sostenibles.
* Etc.
	1. **Impacto social**

Este proyecto favorece ……….

También favorece la igualdad de género por ………

* 1. **Impacto tecnológico**

Este proyecto asume la implantación de las últimas tecnologías existentes en el mercado, potenciando el desarrollo de nuevas tecnologías y apoyando la tecnología del sector en España.

1. **DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO**

En este capítulo pondremos la descripción en detalle del proyecto.

***NOTA:***

***Es importante tener claro las siguientes definiciones:***

***Paquete de trabajo***

*En función de la envergadura del proyecto, se debe descomponer en tareas más sencillas para poder controlarlas.*

*A estas tareas las llamaremos:* ***Paquetes de trabajo****.*

*Cada paquete de trabajo se debe cuantificar indicando: responsable de su ejecución, calendario, costes imputados y entregables.*

***Entregable***

*El término entregable es utilizado en la gestión de proyectos para describir un objeto, tangible o intangible, como resultado del proyecto o de un paquete de trabajo.*

*Un entregable puede ser un informe, un documento, un paquete de trabajo, una actualización de una aplicación informática, un panel solar, etc.*

***Hito***

*Un hito es una tarea de duración cero que simboliza el haber conseguido un logro importante en el proyecto. Los hitos son una forma de conocer el avance del proyecto sin estar familiarizado con el proyecto y constituyen un trabajo de duración cero porque simbolizan un logro, un punto, un momento en el proyecto.*

***Atención***

*Es importante tener en cuenta lo que dice la convocatoria para los pagos.*

*Puede ser un pago por Entregable o por Hitos. Pero es importante definir los dos aspectos para que se vea que existe un control del proyecto.*

* 1. **Análisis de las tendencias del mercado**

*[Descripción de las tendencias en el mercado nacional e internacional con respecto al objetivo del proyecto – ESTADO DEL ARTE]*

* 1. **Relación de paquetes de trabajo**

El objetivo de este apartado es relacionar los paquetes de trabajo definidos, para la ejecución del proyecto.

***NOTA:***

***Para el cálculo de las horas se debe utilizar la siguiente fórmula:***

***8 horas día x 5 días semana x 4 semanas mes x nº de personas***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nº** | **Nombre** | **Responsable** | **Horas totales** | **Fecha inicio** | **Fecha fin** |
| PT01 | Diseño del panel | Entidad-1 | 960 | Enero 2021 | Marzo 2021 |
| PT02 | Construcción y prueba del prototipo | Entidad-2 | 800 | Abril 2021 | Septiembre2021 |
| PT03 | Fabricación paneles | Entidad-2 | 200 | Octubre 2021 | Abril 2022 |
| PT03 | Instalación paneles | Entidad1 | 200 | Mayo 2022 | Diciembre 2022 |

La descripción en detalle de cada paquete de trabajo, es la siguiente:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Paquete de Trabajo Nº** | PT01 | **Responsable** | Entidad-1 |
| **Nombre del Paquete de Trabajo** | Diseño del panel |
| **Entidades participantes** | Entidad-1 | Entidad-2 |  |  |
| **Horas por participante** | 480 | 480 |  |  |
| **Mes de inicio** | Enero 2021 | **Mes de fin** | Marzo 2021 |

|  |
| --- |
| **Objetivos**Diseñar el sistema del panel y el cálculo de las dimensiones y propiedades de ……. |

|  |
| --- |
| **Descripción del trabajo a realizar y categoría participantes**El trabajo consiste en ………….Los participantes en este trabajo son:Entidad-1Categoría-1Categoría-2Entidad-2Categoría-1 |

|  |
| --- |
| **Entregables (breve descripción y mes de entrega)****PT01-E1 Diseño del panel**Documento correspondiente a los cálculos y esquemas que se emplean en la fabricación del panel.Fecha entrega: Marzo 2021 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Paquete de Trabajo Nº** | PT02 | **Responsable** | Entidad-2 |
| **Nombre del Paquete de Trabajo** | Construcción y prueba del prototipo |
| **Entidades participantes** | Entidad-2 |  |  |  |
| **Horas por participante** | 800 |  |  |  |
| **Mes de inicio** | Abril 2021 | **Mes de fin** | Septiembre 2021 |

|  |
| --- |
| **Objetivos**Fabricación del prototipo del panel y prueba de los elementos …. |

|  |
| --- |
| **Descripción del trabajo a realizar y categoría participantes**El trabajo consiste en ………….Los participantes en este trabajo son:Entidad-2Categoría-1Categoría-2 |

|  |
| --- |
| **Entregables (breve descripción y mes de entrega)****PT02-E1 Análisis tecnología seleccionada (Fecha entrega: Mayo 2021)**Documento con la tecnología seleccionada.**PT02-E2 Pruebas prototipo (Fecha entrega: Julio 2021)**Documento con las pruebas realizadas en el prototipo.**PT02-E3 Prototipo (Fecha entrega: Julio 2021)**Producto en fase beta. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Paquete de Trabajo Nº** | PT03 | **Responsable** | Entidad-2 |
| **Nombre del Paquete de Trabajo** | Fabricación paneles |
| **Entidades participantes** | Entidad-2 |  |  |  |
| **Horas por participante** | 200 |  |  |  |
| **Mes de inicio** | Octubre 2021 | **Mes de fin** | Abril 2022 |

|  |
| --- |
| **Objetivos**Fabricación de los paneles |

|  |
| --- |
| **Descripción del trabajo a realizar y categoría participantes**El trabajo consiste en ………….Los participantes en este trabajo son:Entidad-2Categoría-1Categoría-2 |

|  |
| --- |
| **Entregables (breve descripción y mes de entrega)****PTO3-E1 Especificaciones técnicas del panel (Fecha entrega: Enero 2022)**Documento con las especificaciones para la instalación y el manual de usuario.**PT03-E2 Producto final de los Paneles configurados (Abril 2022)**Paneles listos para instalación. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Paquete de Trabajo Nº** | PT04 | **Responsable** | Entidad-1 |
| **Nombre del Paquete de Trabajo** | Instalación paneles |
| **Entidades participantes** | Entidad-1 |  |  |  |
| **Horas por participante** | 200 |  |  |  |
| **Mes de inicio** | Mayo 2022 | **Mes de fin** | Diciembre 2022 |

|  |
| --- |
| **Objetivos**Instalación de los paneles |

|  |
| --- |
| **Descripción del trabajo a realizar y categoría participantes**El trabajo consiste en ………….Los participantes en este trabajo son:Entidad-1Categoría-1Categoría-2 |

|  |
| --- |
| **Entregables (breve descripción y mes de entrega)****PT04-E1 Memoria fin de proyecto.**Documento con el resumen del proyecto. |

1. **PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO**

En este capítulo se expone la planificación del proyecto.

* 1. **Diagrama de Gantt**

[Un diagrama Gantt del proyecto]



* 1. **Relación de entregables**

La siguiente tabla, con los siguientes conceptos:

**Tipo:** Piloto, informe, documento, página web, video, software, …

**Nomenclatura número del entregable:** Nº Paquete de trabajo\_ Nº Entregable

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Entregable Nº** | **Nombre del entregable** | **Tipo** | **Fecha de entrega** |
| PT01-E1 | Diseño del panel | Documento | Marzo 2021 |
| PT02-E1 | Análisis tecnología seleccionada  | Documento | Mayo 2021 |
| PT02-E2 | Pruebas prototipo | Documento | Julio 2021 |
| PT02-E3 | Prototipo | Producto | Julio 2021 |
| PT03-E1 | Especificaciones técnicas panel | Documento | Enero 2022 |
| PT03-E2 | Paneles configurados | Producto | Abril 2022 |
| PT04-E1 | Memoria fin proyecto | Documento | Diciembre 2022 |

* 1. **Relación de hitos**

La siguiente tabla, con los siguientes conceptos:

**Medios de verificación:** Describir cómo se confirmará que se ha alcanzado el hito. P.ej. prototipo en ejecución, software desplegado y validado por usuarios, estudio de campo completado y calidad de datos validados…

**Nomenclatura número del hito:** Nº Hito

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Hito****Nº** | **Nombre del hito** | **PT´s****relacionados** | **Fecha entrega** | **Medios de verificación** |
| H1 | Prototipo | PT01 y PT02 | Sep 2021 | Prototipo en ejecución |
| H2 | Paneles construidos | PT03 | Abr 2022 | Paneles construidos |
| H3 | Paneles instalados | PT04 | Dic 2022 | Paneles desplegados y validados |

* 1. **Riesgos**

*[Explicar aquí el Plan de riesgos detectados y cómo paliarlos (Plan de contingencia)]*

| **Descripción Riesgo** | **Consecuencias** | **Plan de contingencia** | **Responsable** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Retraso en la constitución del Comité de Dirección** | Retraso en el comienzo del proyecto | Constitución el día 1 del contrato | Entidad-1 |
| **Retraso en la entrega de información sobre el trabajo realizado en ……….** | Retraso en la entrega del Plan de Implantación | Entrega el día 1 del contrato y aceptación en Comité de Implantación | Entidad-1 |

1. **PRESUPUESTO DEL PROYECTO**

En este capítulo pondremos los datos económicos en detalle del proyecto. Coste del proyecto, con los diferentes aspectos (horas de personal, licencias, etc.).

***NOTA:***

***Utilizar el cuadro que se pida en la convocatoria.***

***Utilizar una hoja Excel para cuantificar el coste del proyecto. Se recomienda realizar el coste por paquete de trabajo y luego sumar por los diferentes conceptos, aunque no se utilicen estos conceptos en todos los paquetes de trabajo.***

***En cualquier paquete de trabajo nos podemos encontrar costes del siguiente tipo:***

***Horas personal***

***Hardware***

***Software***

***Comunicaciones***

***Suministros***

***Contrataciones externas***

***Infraestructura específica***

***Materiales específicos***

***Otros gastos***

* 1. **Presupuesto global por entidad**

El siguiente:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nº** | **Entidad participante** | **Presupuesto****(Miles EUR)** | **% sobre total** |
| 1 | Entidad-1 |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

* 1. **Presupuesto global por paquete de trabajo**

El siguiente:

|  |  |
| --- | --- |
| **Paquete de trabajo** | **Presupuesto (Miles EUR)** |
| **2021** | **2022** | **2023** | **TOTAL** |
| PT01 Diseño del panel |  |  |  |  |
| PT02 Construcción y prueba del prototipo |  |  |  |  |
| PT03 Fabricación paneles |  |  |  |  |
| PT03 Instalación paneles |  |  |  |  |
| **TOTAL:** |  |  |  |  |

* 1. **Presupuesto global por partida de gasto**

El siguiente:

|  |  |
| --- | --- |
| **Partida de gasto** | **Presupuesto (Miles EUR)** |
| **2021** | **2022** | **2023** | **TOTAL** |
| Horas personal |  |  |  |  |
| Hardware |  |  |  |  |
| Software |  |  |  |  |
| Comunicaciones |  |  |  |  |
| Suministros |  |  |  |  |
| Contrataciones externas |  |  |  |  |
| Infraestructura específica |  |  |  |  |
| Materiales específicos |  |  |  |  |
| Otros gastos |  |  |  |  |
| **TOTAL:** |  |  |  |  |

* 1. **Plan de negocio (ROI)**

*[En el caso que la convocatoria pida un Plan de negocio]*

*[Detallar el Plan de negocio en una tabla plurianual indicando costes, inversiones, beneficios, pérdidas, etc,]*

1. **INFORMACIÓN RELATIVA A LOS SOLICITANTES**

En este capítulo pondremos una descripción detallada de la entidad/es que participan en el proyecto.

***NOTA:***

*Un apartado por cada entidad solicitante.*

 *Indicar para cada una:*

* *Descripción de la entidad y motivación*
* *Capacidades e historial*
* *Razón social y contacto*
* *Datos económicos y fiscales de los últimos tres años, cuentas de pérdidas y ganancias, balance.*
* *Experiencia en proyectos similares*
* *Declaración situación de la empresa respecto a la administración*
* *Referencias*
1. **ANEXOS**

En este capítulo pondremos aquella información que se considere de interés para conseguir la subvención y que, si se pone en otros de los capítulos anteriores, los hará de difícil lectura.